

## Zielgruppe

Wir richten uns an Menschen, die sich mit ihrem eigenen Führungsverhalten auseinandersetzen und dieses weiterentwickeln wollen.

- Die TeilnehmerInnen sind Führungskräfte mit Entscheidungsverantwortung und -kompetenz.
- Sie reflektieren Ihr Führungshandeln bewusst und haben Interesse daran, Ihre Erfahrungen im Kreis mit Gleichgesinnten zu teilen und umgekehrt an den Erfahrungen Ihrer KollegInnen selbst Anteil zu nehmen.
- Sie sind bereit zu konkreten Veränderungen und verstehen den eigenen Führungsauftrag auch in der aktiven Gestaltung und Entwicklung des eigenen Umfeldes.
- Dabei sind die Inhalte für junge und erfahrene Führungskräfte gleichermaßen nützlich.

## Arbeitsweise, Methodik

Wir arbeiten mit dem KAIROS-Entscheiderprofil<sup>©</sup> – einem Analyseinstrument zur Bearbeitung der individuellen Entscheidungsmuster als Basis für die weiteren Auseinandersetzungen mit dem Thema. In unseren Arbeitsweisen sind Kurzimpulse, Gruppenarbeiten und Einzelreflexionen so aufeinander abgestimmt, dass Ihr Lerngewinn möglichst praxisnah sein wird.

Die Lerngruppe besteht aus maximal 12 TeilnehmerInnen.

## Leitung

### Gernot Jochum-Müller MSc

Erfahrener Berater, der sich seit vielen Jahren mit den Konzepten der Personal- und Organisationsentwicklung sowie der Strategie-/Innovationsarbeit in Theorie und Praxis befasst. Er arbeitet in der Organisationsberatung, der Führungskräfteentwicklung und in der Gestaltung von längerfristigen Lernprozessen.

## Information und Anmeldung

Diese Veranstaltung ist ein Kooperationsprojekt des Beratungsnetzwerkes [entscheiden.cc](http://entscheiden.cc).

Weitere Informationen finden Sie unter [www.entscheiden.cc](http://www.entscheiden.cc)  
Anmeldung über [office@entscheiden.cc](mailto:office@entscheiden.cc)

# Führen & Entscheiden Entschieden führen

Beratungsangebote

Kontakt 



## Inhalte

### Führen & Entscheiden – Entschieden führen

Was gute **Führung** ist, lässt sich schwer beschreiben – jeder hat seine eigenen Erklärungen und Beobachtungen dazu. Die Qualität guter Führung wird oft an den passenden Entscheidungen bzw. deren Wirkungen gemessen. Aber wer weiß schon im Vorhinein, was am Ende richtig sein wird?

Wenn es gelingt, Entscheiden als einen Prozess zu verstehen, in dem die Optionen gut ausgelotet werden können, in dem die entscheidenden Personen an den passenden Momenten einbezogen werden und in dem die Führungskraft die Stärken und Fallen im eigenen Entscheidungsverhalten gut kennt – dann sind die Chancen auf tragfähige Entscheidungen um ein Vielfaches erhöht. Und der Führungserfolg Ihrer Organisation steigt.

**Entschieden führen** befähigt Sie, das eigene Führen auf zwei Ebenen weiter zu entwickeln und auszubauen:

\_\_ **persönliche Führungskompetenz:** Sie lernen ihre Muster und Präferenzen beim Entscheiden bewusst kennen und bringen damit mehr Klarheit und Entschiedenheit in Ihr konkretes Führungsverhalten

\_\_ **Stärkung der Führung in Ihrer Organisation:** Den Umgang mit Komplexität und Risiko erfolgsversprechend zu gestalten bedeutet, Übergänge im Unternehmen gezielt zu bearbeiten und darüber zu kommunizieren. Dies hat entscheidend positive Auswirkungen auf die Organisation.

Die Effektivität der Führungsarbeit, der eigenen Abteilung aber auch z.B. des Managementteams, lässt sich steigern, wenn die Qualität in den Führungs- und Entscheidungsprozessen angehoben wird.

Das KAIROS-Entscheiderprofil<sup>©</sup> spiegelt das eigene Problemlösungs- und Entscheidungsverhalten vor dem Hintergrund von acht Dimensionen. Die Ausprägungen auf diesen Dimensionen ermöglichen einen realitätsnahen Blick auf die eigenen Verhaltenspräferenzen. KAIROS ist ein in der Praxis erprobtes Analyse-Instrument.

### Modul I „Basics“

Termin: 21. März 2017, 10.00 Uhr bis  
22. März 2017, 16.00 Uhr

In dieser Veranstaltung erfahren Sie mehr ...

- \_\_ über professionelles Führen auf den drei praktischen Ebenen von Führung der eigenen Person, dem Führen von Teams und jenem der gesamten Organisation bzw. Teilen davon,
- \_\_ über den Zusammenhang zwischen Führen & Entscheiden und erleben dabei konkrete Möglichkeiten, entschieden zu führen (statt unentschieden zu driften ...),
- \_\_ über Ihr ganz persönliches Entscheidungsmuster und damit ihre inneren Strategien, Sicherheit zu generieren und Unsicherheiten zu bewältigen,
- \_\_ konkrete Ansatzpunkte für die Anwendung und Umsetzung in Ihrer eigenen Praxis.

### Modul II „Advanced“

Termin: 3. Oktober 2017, 10.00 Uhr bis  
4. Oktober 2017, 16.00 Uhr

In dieser Veranstaltung erfahren Sie mehr ...

- \_\_ über den Führungs- und Entscheidungsprozess verstanden als ein Gesamtmodell, das in seiner Komplexität für Führungskräfte gestaltbar ist,
- \_\_ über verschiedene Möglichkeiten der Unsicherheitsreduktion in Ihrer Organisation – als wesentliche Grundlage für entschiedenes Führen in unsicheren Zeiten,
- \_\_ unterschiedliche Möglichkeiten der Entscheidungsfindung,
- \_\_ über Ihren eigenen Umgang der Risikobewältigung, den in Ihrem Team und jenen der Gesamtorganisation,
- \_\_ darüber, wo sich z.B. mit der Vorbereitung einer entsprechenden Entscheidungsstrategie der Wirkungsgrad Ihrer Organisation oder der eigenen Position erhöhen lässt.

Einzelpreis je Modul: € 590,- zzgl. MwSt.

Beide Module zusammen: € 1.080,- zzgl. MwSt.

Bildungshaus St. Arbogast, [www.arbogast.at](http://www.arbogast.at)

Übernachtung und Verpflegung

€ 135,- zzgl. MwSt.

